# RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

## Fonds régions et ruralité

Volet 2 – Développement territorial

Période du 1er avril 2025 au 31 mars 2026

Document préparé au bénéfice de la population

Adopté par le conseil de la MRC le 16 septembre 2026

# Table des matières

1. Mot du préfet ..... 3
2. Mise en contexte ..... 3
3. Faits saillants 2025-2026 ..... 3
4. Priorités d'intervention ..... 4
5. Bilan des activités et de la mise en œuvre ..... 4
6. Politiques d'investissement et soutien aux projets ..... 5
7. Bilan financier ..... 6
8. Dépenses liées au Cadre d'intervention ..... 6
9. Projets soutenus ..... 7
10. Ententes sectorielles et délégation ..... 9
11. Perspectives 2026-2027 ..... 9

# 1. Mot du préfet

Le Fonds régions et ruralité constitue un levier important pour soutenir le développement de notre territoire et renforcer la capacité d'action de la MRC, de ses municipalités, de ses organismes et de ses entreprises.

Au cours de l'exercice 2025-2026, la MRC de Coaticook a poursuivi ses interventions dans des domaines aussi variés que l'aménagement du territoire, l'environnement, le développement économique, la culture, le loisir, le tourisme, l'accueil et l'amélioration des milieux de vie. Les ressources professionnelles de la MRC ont joué un rôle central dans l'accompagnement des communautés et des promoteurs, tandis que les projets soutenus ont contribué à générer des investissements et des retombées dans l'ensemble de la région.

Ce premier rapport de la nouvelle entente 2025-2028 présente les actions réalisées, les projets appuyés et l'utilisation des sommes du volet 2 du Fonds régions et ruralité. Il témoigne de notre volonté de mettre en œuvre des interventions cohérentes avec les besoins du territoire et les priorités adoptées par le conseil.

**Simon Madore**
Préfet de la MRC de Coaticook

# 2. Mise en contexte

Le volet 2 – Développement territorial du Fonds régions et ruralité est le principal levier financier mis à la disposition des MRC pour soutenir le développement local et régional. L'entente de développement territorial 2025-2028 permet à la MRC de Coaticook de financer l'élaboration et la mise en œuvre de son Cadre d'intervention pour la vitalité du territoire, de soutenir des projets structurants et de contribuer, lorsque pertinent, à des ententes sectorielles de développement.

L'exercice 2025-2026 constituait une année de transition. La MRC a maintenu la continuité de ses actions stratégiques tout en préparant le déploiement du nouveau Cadre d'intervention. Les priorités d'intervention 2025-2026 ont été adoptées en cohérence avec la vision territoriale de la MRC et avec ses outils de planification. Le rapport couvre la période du 1er avril 2025 au 31 mars 2026 et concerne uniquement le volet 2 – Développement territorial.

# 3. Faits saillants 2025-2026

| | | |
|---|---|---|
| **20**<br>projets soutenus ou réalisés par la MRC | **18**<br>Ressources professionnelles financées partiellement pour la mise en œuvre du cadre d'intervention | **3 499 683 $**<br>Total de l'aide financière disponible 2025-2028 |
| **84 534 $**<br>versés aux projets en 2025-2026 | **593 980 $**<br>consacrés a la mise en œuvre du Cadre d'intervention | **820 099 $**<br>d'aide financière versé |

Aucun intérêt n'a été généré, la MRC n'a effectué aucun apport financier supplémentaire au fonds.

# 4. Priorités d'intervention

## Planification territoriale, environnement et aménagement

Réaliser les mandats de planification et d'aménagement; soutenir les actions liées à l'eau, à l'environnement, aux matières résiduelles et aux énergies renouvelables; appuyer les travaux liés à la demande à portée collective en vertu de l'article 59 de la LPTAAQ.

## Soutien aux municipalités et expertise partagée

Offrir une expertise professionnelle aux municipalités dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental; soutenir Acti-Sport, le camp Kionata et le développement culturel.

## Soutien à l'entrepreneuriat

Accompagner les entreprises de tous les secteurs, favoriser le démarrage, la relève et la formation des entrepreneurs, et offrir un soutien financier ciblé aux projets innovants.

## Projets structurants et amélioration des milieux de vie

Appuyer les initiatives favorisant le sentiment d'appartenance et l'animation du territoire, notamment en loisir, culture, santé, transport collectif, tourisme et accompagnement communautaire.

## Ententes sectorielles de développement

Mettre en œuvre, lorsque pertinent, des ententes sectorielles avec des ministères ou organismes.

## Soutien au développement rural

Soutenir le développement, l'animation et la promotion des communautés locales dans les 12 municipalités.

# 5. Bilan des activités et de la mise en œuvre

La mise en œuvre des priorités s'est appuyée principalement sur les ressources professionnelles de la MRC. Dix-huit postes ont été imputés au Cadre d'intervention, auxquels s'est ajouté un mandat d'honoraires contractuels pour l'accompagnement en matière d'énergie renouvelable.

## Planification territoriale, environnement et aménagement

Les ressources en aménagement, géomatique, transition écologique et matières résiduelles ont soutenu la planification du territoire, l'intégration des enjeux environnementaux et climatiques, la gestion des matières résiduelles et l'analyse de projets liés aux énergies renouvelables. Un mandat spécialisé a aussi été confié à la Fédération québécoise des municipalités pour accompagner la MRC dans les projets d'énergie renouvelable.

**Dépenses liées au Cadre en 2025-2026 :** 176 541 $

## Soutien aux municipalités et expertise partagée

La MRC a mobilisé ses ressources en développement territorial, développement régional, communications, culture et loisir afin d'offrir une expertise partagée aux municipalités et aux organismes. Cette intervention a notamment permis d'appuyer l'animation des communautés, les initiatives culturelles et l'offre de loisirs.

**Dépenses liées au Cadre en 2025-2026 :** 211 955 $

### Soutien à l'entrepreneuriat

Les conseillères aux entreprises et la ressource en accueil et immigration ont accompagné les entreprises dans leurs projets de démarrage, de relève, d'expansion, d'optimisation, de recrutement et de relocalisation.

**Dépenses liées au Cadre en 2025-2026 :** 161 631 $

### Projets structurants et amélioration des milieux de vie

La ressource en développement touristique a contribué à la promotion du territoire, à l'accompagnement des acteurs touristiques et à la mise en valeur d'une offre accessible et structurante.

**Dépenses liées au Cadre en 2025-2026 :** 43 853 $

### Atteinte des priorités

Les dépenses et les projets déclarés couvrent quatre des six priorités adoptées. La priorité relative aux ententes sectorielles n'a donné lieu à aucun engagement du FRR durant l'exercice. Le soutien au développement rural a été réalisé de façon transversale par l'expertise partagée, les projets locaux et les initiatives structurantes, sans faire l'objet d'une catégorie financière distincte dans l'extraction.

## 6. Politiques d'investissement et soutien aux projets

Afin d'encadrer l'analyse et l'attribution des aides financières, la MRC a structuré son intervention autour de deux politiques complémentaires. Le terme « vitalité » utilisé dans le nom de ces fonds désigne la vitalité entrepreneuriale et celle des milieux de vie.

### Fonds Vitalité entrepreneuriale (FVE)

Le Fonds Vitalité entrepreneuriale soutient les entreprises et les organismes dans leurs projets de développement. Il comprend des volets portant sur les produits bioalimentaires locaux, l'innovation, l'économie circulaire, la création, la relève ou la relocalisation d'entreprises, ainsi que le recrutement. Les demandes sont accompagnées par l'équipe de développement économique, analysées par le comité compétent et soumises au conseil de la MRC.

### Fonds Vitalité des milieux de vie (FVMV)

Le Fonds Vitalité des milieux de vie soutient les projets de développement territorial, les évènements et les projets locaux. Les initiatives doivent être ponctuelles, structurantes, mobilisatrices et contribuer à améliorer durablement la qualité de vie. Les critères d'analyse considèrent notamment la pertinence, la faisabilité, les retombées, le montage financier, l'écoresponsabilité, l'accessibilité et la mutualisation.

# 7. Bilan financier

| Élément | Montant |
|---|---|
| Sommes disponibles 2025-2028 | 3 499 683 $ |
| Intérêts générés | 0 $ |
| Apport supplémentaire de la MRC | 0 $ |
| Aide financière accordée aux projets | 349 909 $ |
| Montants versés aux projets en 2025-2026 | 84 534 $ |
| Solde des aides accordées à verser | 265 375 $ |
| Dépenses liées au Cadre d'intervention | 593 980 $ |
| Dépenses d'administration | 116 656 $ |
| Ententes sectorielles | 51 902$ |
| Montants versés aux ententes sectorielles en 2025-2026 | 24 929 $ |
| Solde accordées à verser | 26 973 $ |
| Sommes disponibles pour 2026-2027 et 2027-2028 | 2 387 236 $ |

Le montant de 349 909 $ correspond aux aides accordées à 20 projets. Au 31 mars 2026, 84 534 $ avaient été versés et 265 375 $ demeuraient à verser selon les échéanciers et les conditions prévues aux protocoles d'entente.

# 8. Dépenses liées au Cadre d'intervention

La MRC a déclaré 18 ressources professionnelles liées à l'élaboration et à la mise en œuvre du Cadre d'intervention et 2 dépenses d'honoraires contractuels.

| Ressource ou mandat | Dépense 2025-2026 |
|---|---|
| Soutien dans les projets d'énergie renouvelable | 41 097 $ |
| Accompagnement embauche travailleur étranger | 1 500 $ |
| Agente de développement régional et stratégique | 25 944 $ |
| Agente de communication marketing | 19 042 $ |
| Agent de développement territorial | 39 528 $ |
| Agente de développement touristique | 43 853 $ |
| Agente d'accueil et d'immigration | 42 190 $ |
| Conseillères aux entreprises | 46 775 $ |
| Coordonnatrice au financement des entreprises et aux projets | 25 891 $ |
| Conseillère en développement bioalimentaire, agricole et forestier | 46 775 $ |
| Agents de développement loisirs | 91 846 $ |
| Agente de développement culturel | 35 595 $ |

| Ressource ou mandat | Dépense 2025-2026 |
|---|---|
| Coordonnatrice matières résiduelles | 22 059 $ |
| Conseillère en aménagement du territoire | 21 624 $ |
| Conseillère à la transition écologique | 15 728 $ |
| Aménagiste | 34 499 $ |
| Analyste en géomatique | 40 034 $ |
| Total | 593 980 $ |

# 9. Projets soutenus

Les tableaux suivants présentent les 20 projets inscrits à la reddition de comptes. Ils comprennent des projets réalisés directement par la MRC, des projets soutenus par le Fonds Vitalité des milieux de vie et des projets soutenus par le Fonds Vitalité entrepreneuriale.

| Priorité | Projets | Coût total | Aide accordée | Versé 2025-2026 |
|---|---|---|---|---|
| Soutien à l'entrepreneuriat | 12 | 5 270 379 $ | 58 375 $ | 20 000 $ |
| Projets structurants et amélioration des milieux de vie | 8 | 1 535 851 $ | 291 534 $ | 64 534 $ |

## Projets et initiatives structurantes

| Promoteur | Projet | Coût total | Aide accordée | Versé 2025-2026 |
|---|---|---|---|---|
| Keroul | Destination pour tous Vallée de la Coaticook | 29 400 $ | 12 000 $ | 4 000 $ |
| Office d'habitation du Val-St-François | Service d'aide à la recherche de logement | 738 180 $ | 15 000 $ | 5 000 $ |
| Ressource communautaire en santé mentale "L'EVEIL" | Travail de proximité | 400 000 $ | 75 000 $ | 15 000 $ |
| MRC de Coaticook | Enseigner la région de Coaticook | 70 862 $ | 54 534 $ | 9 534 $ |
| MRC de Coaticook | Fête de la région | 78 000 $ | 45 000 $ | 15 000 $ |
| **TOTAL** | | **1 316 442 $** | **201 534 $** | **48 534 $** |

## Fonds Vitalité des milieux de vie

| Promoteur | Projet | Coût total | Aide accordée | Versé 2025-2026 |
|---|---|---|---|---|
| Municipalité de Saint-Herménégilde | FVMV 2026-03 Filet de protection - terrain de balle | 47 559 $ | 31 500 $ | 10 400 $ |
| Van Grimde Corps Secrets | FVMV 2026-02 Festival Malvina — Sorties de résidences 2026- 2027 | 47 350 $ | 8 500 $ | 5 600 $ |
| Ressource communautaire en santé mentale "L'EVEIL" | FVMV 2026-01 Favoriser la santé mentale des jeunes | 124 500 $ | 50 000 $ | 0 $ |
| **TOTAL** | | **219 409 $** | **90 000 $** | **16 000 $** |

## Fonds Vitalité entrepreneuriale

| Promoteur | Projet | Coût total | Aide accordée | Versé 2025-2026 |
|---|---|---|---|---|
| Location nautique du Mont Pinacle | FVE 2026-121 Relève d'entreprise | 64 500 $ | 3 000 $ | 0 $ |
| O'Bois Équipements Inc. | FVE 2025-119 Démarrage d'entreprise | 82 000 $ | 3 000 $ | 0 $ |
| Usinage Scalatech Inc. | FVE 2025-118 Relocalisation | 1 063 000 $ | 10 000 $ | 0 $ |
| Granite Cération Inc. | FVE 2025-116 Relève d'entreprise | 2 565 000 $ | 10 000 $ | 10 000 $ |
| 9549-7160 Québec inc. | FVE 2025-115 Démarrage d'entreprise | 30 000 $ | 1 000 $ | 0 $ |
| Le Petit Mas Inc. | FVE 2025-114 Optimisation d'entreprise | 21 000 $ | 1 500 $ | 0 $ |
| Affûtage Max ScInnove Inc. | FVE 2025-113 Expansion d'entreprise | 83 000 $ | 3 000 $ | 0 $ |
| Tribu des Bois - OBNL | FVE 2025-112 Relève d'entreprise | 100 000 $ | 5 000 $ | 0 $ |
| 9530-6320 Québec inc. | FVE 2025-108 Démarrage d'entreprise | 410 604 $ | 10 000 $ | 0 $ |
| Mont Expérience Hereford | FVE 2025-107 Relève d'entreprise | 760 000 $ | 10 000 $ | 10 000 $ |
| Vestibule Home Staging inc. | FVE 2025-106 Démarrage d'entreprise | 16 875 $ | 375 $ | 0 $ |
| Chiro Proactive | FVE 2025-105 Démarrage d'entreprise | 74 400 $ | 1 500 $ | 0 $ |
| **TOTAL** | | **5 205 879 $** | **55 375 $** | **20 000 $** |

# 10. Ententes sectorielles et délégation

## Ententes sectorielles

Au cours de l'exercice 2025-2026, la MRC de Coaticook a versé 24 929$ provenant du volet 2 du Fonds régions et ruralité dans le cadre de 7 ententes sectorielles de développement.

| Entente | Contribution totale | Versé 2025-2026 |
|---|---|---|
| Égalité entre les femmes et les hommes | 4 000 $ | 1 000 $ |
| Concertation régionale | 14 148 $ | 14 148 $ |
| Transports collectif et actif | 2 439 $ | 813 $ |
| Forêt, environnement et changements climatiques | 6 621 $ | 2 207 $ |
| Développement social et des communautés | 4 044 $ | 1 011 $ |
| Développement du secteur bioalimentaire | 11 050 $ | 3 350 $ |
| Développement pour l'économie | 9 600 $ | 2 400 $ |
| **5 205 879 $** | **51 902 $** | **24 929 $** |

## Délégation

La gestion des sommes présentées dans ce rapport n'a pas fait l'objet d'une délégation à un organisme à but non lucratif ou à une municipalité. L'accompagnement, l'analyse des demandes et le suivi des projets ont été assurés par la MRC de Coaticook.

# 11. Perspectives 2026-2027

En 2026-2027, la MRC poursuivra la mise en œuvre de son Cadre d'intervention et le suivi des projets déjà engagés. Les efforts porteront notamment sur l'arrimage des outils de planification territoriale, l'accompagnement des municipalités et des organismes, le soutien à l'entrepreneuriat, la réalisation de projets structurants et l'amélioration des milieux de vie.

Les politiques révisées du Fonds Vitalité entrepreneuriale et du Fonds Vitalité des milieux de vie permettront de poursuivre les appels et l'analyse des projets selon des règles claires, des critères documentés et les priorités du territoire. La MRC continuera également de suivre les indicateurs et les retombées afin d'ajuster ses interventions au besoin.

La MRC veillera enfin à maintenir une gestion rigoureuse des engagements et des versements, à rendre compte annuellement de l'utilisation du FRR et à rendre le rapport accessible à la population.